



РЕСПУБЛИКА ДАГЕСТАН
МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ»

АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДСКОГО ОКРУГА «ГОРОД КАСПИЙСК»
368300 г. Каспийск, ул.Мира 4-а, e-mail: kaspguo@mail.ru тел.(факс) 8(246) 5-12-90 раб. 5-20-05

№ 183/1

«23» 11 2021 г.

ПРИКАЗ

**«Об утверждении положения о Порядке проведения мониторинга
эффективности деятельности руководителей муниципальных
общеобразовательных организаций, подведомственных МКУ
«Управление образования Администрации городского округа «г.Каспийск»**

В соответствии с письмом ФГБУ "Федеральный институт оценки качества образования" от 30.04.2020 N 02-20/178 "О направлении материалов по проведению оценки механизмов управления качеством образования в субъектах Российской Федерации", в рамках развития региональной системы оценки качества образования, в целях совершенствования механизмов управления качеством образовательной деятельности,

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить:
 - 1.1. Положение о Порядке проведения мониторинга эффективности деятельности руководителей муниципальных общеобразовательных организаций, подведомственных МКУ «Управление образования Администрации городского округа «г.Каспийск» (далее — общеобразовательные организации) (приложение 1);
 - 1.2. Показатели эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций (приложение 2).
2. Ответственность за организацию и проведение мониторинга эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций

возложить на заместителя начальника МКУ «Управление образования Администрации городского округа «г.Каспийск».

3. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой

Начальник



Л. Абрамова

Положение о Порядке проведения мониторинга эффективности
деятельности руководителей муниципальных общеобразовательных
организаций, подведомственных МКУ «Управление образования
Администрации городского округа «г.Каспийск»

1. Общие положения

1.1. Настоящее Положение разработано в соответствии со следующими нормативными документами:

- Законом Российской Федерации от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изм. от 02.07.2021), государственной программой Российской Федерации «Развитие образования», утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 26.12.2017 № 1642;
- приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 22.09.2017 № 955 «Об утверждении показателей мониторинга системы образования»;
- постановлением Правительства Российской Федерации от 05.08.2013 № 662 «Об осуществлении мониторинга системы образования» (вместе с «Правилами осуществления мониторинга системы образования»);
- приказом Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки № 590, Министерства просвещения Российской Федерации от 06.05.2019 219 «Об утверждении методологии и критериев оценки качества общего образования в общеобразовательных организациях на основе практики международных исследований качества подготовки обучающихся»;
- письмом Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки, Федерального государственного бюджетного учреждения «Федеральный институт оценки качества образования» (ФГБУ «ФИОКО») от 30.04.2020 № 02-20/178 «О направлении материалов по проведению оценки механизмов управления качеством образования в субъектах Российской Федерации»;
- приказом Минобрнауки РД № 05-02-419/21 от 6 августа 2021г. «Об утверждении Модели региональной системы оценки качества образования и Положения о системе общественного наблюдения при проведении

мероприятий по развитию региональной системы оценки качества образования в Республике Дагестан».

1.2. В Мониторинге понятие «эффективность управления» рассматривается как характеристика результативности деятельности конкретной управляющей системы, отражающаяся в различных показателях как объекта управления, так и собственно управленческой деятельности (субъекта управления), имеющих как количественные, так и качественные характеристики.

1.3. Основной качественной характеристикой оценки управленческой деятельности руководителя образовательной организации является эффективность. Понятие эффективности управленческой деятельности характеризуется:

как степень достижения цели образовательной организации, т.е. насколько цели динамичны, конкретны, измеримы и охватывают широкий спектр деятельности организации; как способность использовать внешнюю и внутреннюю среду организации как форму сотрудничества и взаимобмена ресурсами на основе их оптимизации; как способность организации достигать максимальные результаты при фиксированных затратах или способности минимизировать затраты при достижении требуемых результатов; как способность к достижению целей на основе комфортной и благоприятной организационной структуры организации, в которой созданы гарантированные условия для взаимопомощи, взаимозаменяемости, творческого роста и т.п. внутри самой организации;

как степень удовлетворенности образовательной деятельностью всех участников образовательных отношений.

1.4. Субъектом мониторинга являются муниципальные общеобразовательные организации.

1.5. Объектом мониторинга является деятельность руководителя ОО по созданию условий для осуществления образовательной деятельностью и её результаты.

2. Цель и задачи мониторинга

1.1. Цель мониторинга — оценка эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций по созданию условий осуществления образовательной деятельности.

1.2. Задачи мониторинга: формирование профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций; формирование информационной основы для принятия обоснованных управленческих решений по совершенствованию управленческой деятельности руководителей общеобразовательных организаций по направлениям: обеспечение качества подготовки обучающихся, создание условий осуществления образовательной деятельности (обеспечение общеобразовательных организаций квалифицированными кадрами, материально-техническое обеспечение образовательного процесса, и др.); формирование резерва управленческих кадров; выявление общеобразовательных организаций с высокой эффективностью деятельности руководителей с целью распространения лучших практик; своевременное выявление управленческих проблем в общеобразовательной организации и негативных тенденций с целью их последующего устранения, оказания методической и консультационной поддержки.

3. Методы сбора и обработки информации,

Мониторинг осуществляется на основе Данных федерального статистического наблюдения (форма № ОО-1 «Сведения об организации, осуществляющей подготовку по образовательным программам начального общего, основного общего, среднего общего образования»; форма № ОО-2 «Сведения о материально-технической и информационной базе, финансово-экономической деятельности ОО»), муниципальных и региональных баз данных, метод сбора информации — отчётный.

Мониторинг проводится ежегодно в сроки, установленные МКУ «Управление образования г.Каспийска.

При проведении мониторинга соблюдаются следующие принципы: объективность и достоверность значений используемых показателей; открытость критериев и показателей; минимизация данных при сохранении полноты информации; использование кластеризации общеобразовательных организаций с учётом особенностей осуществления образовательной деятельности.

Мониторинг проводится по следующим критериям:

- Сформированность профессиональных компетенций руководителя образовательной организации
- Качество управленческой деятельности руководителя образовательной организации
- Обеспечение базового уровня подготовки обучающихся

- Обеспечение высокого уровня подготовки обучающихся
- Организация получения образования обучающимися с ОВЗ
- Наличие объективных результатов внешней оценки
- Наличие условий осуществления образовательной деятельности
- Осуществление профориентации и дополнительного образования обучающихся
- Формирование кадрового состава и резерва управленческих кадров
- Оценка компетенций руководителя ОО

Перечень показателей по критериям, индикаторы их оценивания приведены в приложении.

Итогом расчётов являются группировки общеобразовательных организаций по индексам эффективности деятельности руководителей: высокий, средний и низкий.

Показатели мониторинга эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций

	Самооценка	Подтверждающий документ	Оценка комиссии
1. Сформированность профессиональных компетенций руководителя образовательной организации			
1.1.	1/0	Подтверждающий документ	Оценка комиссии
1.1.1.	1/0	Соответствие квалификации руководителя ООО требованиям Единого квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и служащих, утв. приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 26 августа 2010 г. N 761-н и (или) профстандартов	Подтверждающий документ
1.2.	1/0	Руководителем освоена дополнительная профессиональная программа переподготовки по направлению деятельности	Подтверждающий документ
1.3.	1/0	Своевременное освоение дополнительной профессиональной программы повышения квалификации	Подтверждающий документ
1.4.	1/0	Своевременное прохождение процедуры аттестации на соответствие занимаемой должности	Решение аттестационной комиссии

					ной комиссии
2. Качество управленческой деятельности руководителя образовательной организации					
2.1.	Соответствие деятельности ОО требованиям законодательства РФ в сфере образования:				
2.1.1.	отсутствие предписаний, полученных по результатам пройденных проверок контрольно-надзорных органов	1/0			Из отчетов УО
2.1.2.	своевременное исполнение предписаний контрольно-надзорных органов (при их наличии)	1/0			Из отчетов УО
2.1.3.	отсутствие подтвержденных жалоб на условия и качество ведения образовательной деятельности	3/0			Наличие/от сутствие обращение в УО
2.2.	Функционирование системы государственно-общественного управления	1/0			Приказы ОО
2.3.	Учет достижений педагогических работников при формировании стимулирующей части оплаты труда	1/0			Приказы ОО
2.4.	Наличие достижений ОО (награды, гранты и пр.) (за последние 3 года)	федеральный уровень - 3 балла; региональный уровень - 2 балла; муниципальный уровень - 1 балл			Подтвержд ающие материалы ОО

2.5.	Реализация в ОО социокультурных проектов (школьный музей, театр, социальные проекты и др.)	2/0	Подтверждающие материалы ОО	
2.6.	Наличие у ОО действующего статуса инновационной (экспериментальной), стажировочной площадки	федеральный уровень - 3 балла; региональный уровень - 2 балла; муниципальный уровень - 1 балл	Приказ, письмо	
2.7.	Наличие положительных публикаций о деятельности ОО в СМИ	1/0	Ссылки	
2.8.	Доля обучающихся, вовлеченных в социально значимую деятельность: Всероссийское детско-юношеское военно-патриотическое общественное движение "Юнармия", кадетское и волонтерское движения, экологический отряд "Зеленый патруль" и т.д. (при наличии документального подтверждения)	10% и более - 3 балла; 5 - 9,9% - 2 балла; менее 5% - 1 балл; отсутствуют - 0 баллов	Из отчетов УО	
2.9.	Наличие обучающихся, находящихся на профилактическом учете в ОО, КДН, ОДН	0/2 (наличие - 0 баллов; отсутствие - 2 балла)	Из отчетов УО	
2.10.	Наличие положительной динамики учета обучающихся, находящихся на профилактическом учете в ОО, КДН, ОДН	2/0	Из отчетов УО	

3. Обеспечение базового уровня подготовки обучающихся

3.1.	Качество знаний выпускников 4 классов, освоивших программу начального общего образования	Для ОО: 80 - 100% - 3 балла; 60 - 79,9% - 2 балла; 51 - 59,9% - 1 балл; менее 50% - 0 баллов	Из отчётов УО	
3.2.	Качество знаний выпускников 4 классов, освоивших программу начального общего образования	Для ОО (классов, групп) с ОВЗ: 70 - 100% - 3 балла; 50 - 69,9% - 2 балла; 31 - 49,9% - 1 балл; менее 30% - 0 баллов	Из отчётов УО	
3.3.	Доля обучающихся 2 - 7 классов, имеющих академическую задолженность	отсутствуют - 2 балла; менее 1% - 1 балл; 1% и более - 0 баллов	Из отчётов УО	
3.4.	Доля обучающихся 8 и 10 классов, оставленных на повторный курс обучения	отсутствуют - 2 балла; менее 5% - 1 балл; 5% и более - 0 баллов	Из отчётов УО	
3.5.	Доля обучающихся 9 и 11 классов, допущенных к ГИА	100% - 2 балла; 95 - 99,9% - 1 балл; менее 95% - 0 баллов	Из отчётов УО	

3.6.	Доля выпускников 9 классов, успешно прошедших ОГЭ	100% - 2 балла; менее 100% - 0 баллов		Из отчётов УО	
3.7.	Доля выпускников 11 классов, успешно прошедших ЕГЭ	100% - 2 балла; менее 100% - 0 баллов		Из отчётов УО	
3.8.	Доля обучающихся, оставшихся на повторный курс обучения в 9 классе, впоследствии окончивших 9 класс, и продолживших обучение в ОО или в учреждениях СПО	100% - 2 балла; 95 - 99,9% - 1 балл; менее 95% - 0 баллов		Из отчётов УО	
3.9.	Доля выпускников 9-х классов, продолживших обучение в 10-м классе	71 - 100% - 2 балла; 51 - 70% - 1 балл; менее 50% - 0 баллов		Из отчётов УО	
3.10.	Доля выпускников 9-х классов, продолживших обучение в учреждениях СПО, поступивших на бюджетной основе	70 - 100% - 2 балла; 50 - 69,9% - 1 балл, менее 50% - 0 баллов		Из отчётов УО	
4. Обеспечение высокого уровня подготовки обучающихся					
4.1.	Доля выпускников 9 классов, имеющих итоговые отметки "хорошо" и "отлично"	70 - 100% - 3 балла; 50 - 69,9% - 2 балла; 31 - 49,9% - 1 балл; менее 30% - 0 баллов		Информаци я РЦОИ	

4.2.	Доля старшеклассников, обучающихся по программам профильного изучения предметов	50 - 100% - 2 балла; 25 - 49,9% - 1 балл; менее 25% - 0 баллов	Из отчётов УО	
4.3.	Доля выпускников с высокими баллами ЕГЭ (от 80% и выше)	более 5% - 3 балла; от 3 до 4,9% - 2 балла; от 1 до 2,9% - 1 балл	Информация РЦОИ	
4.4.	Доля победителей и призеров муниципального этапа всероссийской олимпиады школьников (далее - ВОШ) от численности обучающихся	более 2% - 2 балла; от 1 до 1,9% - 1 балл	Из отчётов УО	
4.5.	Доля победителей и призеров регионального этапа ВОШ от численности обучающихся	более 1% - 3 балла; от 0,5 до 0,9% - 2 балла; от 0,1 до 0,4% - 1 балл	Из отчётов УО	
4.6.	Наличие участников заключительного этапа ВОШ	победителей - 5 баллов; призеров - 4 балла; участников - 3 балла	Из отчётов УО	
4.7.	Доля обучающихся, принявших участие в муниципальных конкурсных мероприятиях (соревнованиях, НПК, конкурсах и т.д.)	уровень ОО - 1 балл; муниципальный уровень - 2 балла; республиканский уровень - 3 балла	Из отчётов УО	

4.8.	Доля обучающихся, принявших участие в республиканских конкурсных мероприятиях (соревнованиях, НПК, конкурсах и т.д.)	5 и более % - 2 балла; 2 - 5% - 1 балл; менее 2% - 0 баллов	Из отчётов УО	
4.9.	Наличие обучающихся, принявших участие в общероссийских конкурсных мероприятиях (соревнованиях, НПК, конкурсах и т.д.)	3/0	Из отчётов УО	
4.10.	Наличие выпускников, поступивших в ВУЗы по результатам олимпиад, перечень которых утвержден приказом Минпросвещения РФ от 24.07.2019 N 390	5/0	Из отчётов УО	
4.11.	Доля обучающихся, принявших участие в творческих, интеллектуальных и (или) творческих конкурсах и мероприятиях, перечень которых утвержден приказом Минпросвещения РФ от 24.07.2019 N 390	5 и более % - 3 балла; 2 - 5% - 2 балла; 0,1 - 2% - 1 балл	Из отчётов УО	
4.12.	Наличие обучающихся, прошедших обучение в образовательных центрах "Сириус", "Мира", "Коллаборация", "Технопарк" и др.	2/0	Из отчётов УО	
4.13.	Наличие призеров и победителей региональных олимпиад и конкурсов (Конкурсы, олимпиады младших школьников по учебным предметам, олимпиады, конкурсы по мордовским языкам, конкурс "Влюбленный в чтение")	3/0	Из отчётов УО	
4.14.	Доля обучающихся, занимающихся по индивидуальным учебным планам (обучение на дому, ускоренное или семейное обучение и т.п.)	более 3% - 2 балла; 0,1 - 3% - 1 балл	Приказы ОО	

5. Организация получения образования обучающимися с ОВЗ

5.1.	Наличие в ОО доступной (безбарьерной) среды для детей с ОВЗ и детей-инвалидов в соответствии с п. 3 Приказа Минобрнауки России от 09.11.2015 N 1309 (ред. от 18.08.2016) "Об утверждении Порядка обеспечения условий доступности для инвалидов объектов и предоставляемых услуг в сфере образования, а также оказания им при этом необходимой помощи"	2/0	Из отчетов УО, школы участницы программы «Доступная среда»
5.2.	Доля обучающихся с ОВЗ, занимающихся по индивидуальным учебным планам (от общей численности обучающихся в ОО)	более 3% - 2 балла; 0,1 - 3% - 1 балл	Подтверждающие материалы ОО
5.3.	Реализация адаптированных образовательных программ при наличии в ОО обучающихся с ОВЗ	1/0	Подтверждающие материалы ОО
5.4.	Доля лиц с ограниченными возможностями здоровья и детей инвалидов, обучающихся с применением дистанционных технологий (от общей численности обучающихся в ОО)	более 3% - 2 балла; 0,1 - 3% - 1 балл	Из отчетов УО
5.5.	Наличие паспорта доступности образовательной организации	1/0	
6. Наличие объективных результатов внешней оценки			

6.1.	Реализация мероприятий по повышению объективности оценки уровня подготовки обучающихся в рамках функционирования внутренней системы оценки качества образования	1/0	Подтверждающие материалы	
6.2.	Отсутствие в списке образовательных организаций с признаками необъективных результатов, формируемого Рособнадзора	3/0	Информация УО	
6.4.	Положительная динамика продвижения в рейтинге по итогам проведения НОКО	1/0	Информация УО	
7. Наличие условий осуществления образовательной деятельности				
7.1.	Реализация основных образовательных программ с применением дистанционных образовательных технологий и (или) электронного обучения	2/0	Приказы ОО	
7.2.	Число персональных компьютеров, используемых в учебных целях, в расчете на 100 обучающихся общеобразовательной организации, имеющих доступ к сети Интернет	1/0	Справка ОО	
7.3.	Число персональных компьютеров, используемых в учебных целях, в расчете на 100 обучающихся	1/0	Справка ОО	
7.4.	Наличие специальных программных средств (электронная библиотека, электронные версии учебников/учебных пособий, электронный журнал, электронный дневник и пр.)	1/0	Справка ОО	

7.5.	Обеспечение информационной открытости. Наполнение официального сайта образовательной организации в соответствии с требованиями к официальному веб-ресурсу (Приказ Рособнадзора от 29.05.2014 N 785 "Об утверждении требований к структуре официального сайта образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" и формату представления на нем информации")	1/0	Мониторинг УО	
7.6.	Поддержание официального сайта общеобразовательной организации в актуальном состоянии	1/0	Мониторинг УО	
7.7.	Наличие обратной связи на официальном сайте	1/0	Мониторинг УО	
7.9.	Реализация основных образовательных программ с применением сетевого взаимодействия с образовательными организациями	2/0	Приказы ОО	
7.10.	Наличие в ОО кабинетов "Технологии", оборудованных под новое содержание (робототехнику, компьютерный дизайн и т.п.)	2/0	Справка ОО	
7.11.	Соответствие деятельности образовательной организации требованиям законодательства в части обеспечения комплексной безопасности образовательной организации:			
7.11.1	отсутствие случаев детского травматизма	2/0	Из спецдонесений	

7.11.2	отсутствие случаев производственного травматизма	1/0	Из специальной	
7.11.4	обеспечение условий антитеррористической безопасности	1/0	Акты, предписания и др.	
7.11.5	наличие паспорта безопасности ОО	1/0	Паспорт безопасности	
7.12.	Инвестиционная привлекательность, привлечение внебюджетных средств для развития учебно-материальной базы ОУ	3/0	Участие в грантах и др.	
8. Осуществление профориентации и дополнительного образования обучающихся				
8.1.	Реализация программы дошкольного образования, направленной на выравнивание стартовых условий для получения начального общего образования	1/0	Справка ОО, ссылка	
8.2.	Доля обучающихся, охваченных дополнительным образованием, реализуемым общеобразовательной организацией	более 20% - 2; 10 - 19,9% - 1; менее 10% - 0	Наличие лицензии на доп.образова ние	
8.3.	Реализация договоров о сетевом взаимодействии с организациями различного уровня (более трех)	1/0	Приказы ОО	
8.6.	Доля обучающихся с ОВЗ, осваивающих дополнительные образовательные программы, занимающихся с применением дистанционных технологий	более 5% - 2 балла; 0,1 - 5% - 1 балл; нет - 0 баллов	Приказы, справки ОО	

8.7.	Участие обучающихся в JuniorSkills, WorldSkills Russia	2/0	приказы	
8.8.	Доля выпускников, продолживших обучение в организациях среднего или высшего профессионального образования в соответствии с профилем	более 20% - 2 балла; 10 - 19,9% - 1 балл; менее 10% - 0 баллов	Отчеты ОО	
9. Формирование кадрового состава и резерва управленческих кадров				
9.1.	Укомплектованность штата педагогических работников, квалификация которых соответствует занимаемой должности	2/0	Из отчетов ОО	
9.3.	Доля педагогических работников с высшим образованием (педагогическим) в общей численности педагогических работников	80 - 100% - 2 балл; 79,9 - 60% - 1 балл; менее 60% - 0 балл	Из отчетов ОО	
9.4.	Доля педагогов, прошедших повышение квалификации (последние 3 года)	90 - 100% - 1 балл; менее 90% - 0 баллов	Из отчетов ОО	
9.5.	Наличие педагогов, прошедших курсы по подготовке кадрового резерва руководителей образовательных организаций	1/0	Из отчетов ОО	
9.6.	Наличие педагогов, прошедших процедуру аттестации претендентов на должность руководителя общеобразовательной организации	1/0	Из отчетов ОО	
9.7.	Наличие педагогов, включенных в кадровый резерв руководителей образовательных организаций	1/0	Из отчетов ОО	

9.8.	Доля молодых педагогов до 35 лет	30 и более % - 2 балла; 20 - 29,9% - 1 балл; менее 20% - 0 баллов	Из отчётов ОО	
9.9.	Доля педагогов, имеющих первую и высшую категорию	80 - 100% - 2 балла; 60 - 79,9% - 1 балл; менее 60% - 0 баллов	Из отчётов ОО	
9.10.	Доля учителей, участвующих в профессиональных конкурсах, конференциях, педагогических чтениях и т.п., в целях предоставления возможностей для профессионального и карьерного роста	более 60% - 2 балла; 40 - 59,9% - 1 балл; менее 40% - 0 баллов	Из отчётов ОО	
9.11.	Наличие победителей и призеров профессиональных конкурсов	3/0	Приказы, подтверждающие материалы	
9.12.	Реализация педагогами авторских программ, собственных методических и дидактических разработок, рекомендаций, учебных пособий и т.п. (при наличии документального подтверждения)	уровень ОО - 1 балл; муниципальный уровень - 2 балла; республиканский уровень - 3 балла	Учебные пособия, методички и др. материалы	
9.13.	Доля педагогических работников, имеющих государственные и отраслевые награды, звания	более 20% - 3 балла; 10 - 19,9% - 2 балла; менее 10% - 1 балл	Справка ОО, приказы	
10. Оценка компетенций руководителя ОО				
10.1.	Участие руководителя образовательной организации в конкурсах, конференциях, проектах и т.д.	1/0	Приказы, письма	

10.2.	Наличие у руководителя образовательной организации статуса эксперта и т.п.	2/0	Подтверждающий документ	
10.3.	Организация на базе ОО семинаров, курсов, мастер-классов, направленных на распространение опыта управленческой деятельности	2/0	Приказ, письмо, ссылки	
10.4.	Наличие положительного результата аттестации руководителя	2/0	Решение аттестационной комиссии	